

# 中小企業ぎふ

Vol.663

2019年11月25日 隔月25日発行

岐阜県中小企業団体中央会

岐阜市数田南5丁目14番53号  
OKBふれあい会館9階

☎ 058-277-1100

HP <http://www.chuokai-gifu.or.jp>

**連携の力で無限の可能性にチャレンジ!**

～中央会は、組合・中小企業の挑戦を応援します～



(有)山下木材の伐採の様子・セラミック炭を活用した製品

## クローズアップ企業 2~3

協同組合カーボテック飛騨 組合員  
「有限会社山下木材」

～山を守るため、間伐材の活用を促進するため組合を設立～

## 組合紹介 4~5

岐阜県窯業原料協同組合

～原料枯渇問題に業界をあげて取り組む～

## 組合等の活動 6~7

- ・大河ドラマ「麒麟がくる」を機に組合の力を結集
- 岐阜長良川温泉旅館協同組合 光秀ランチでおもてなし
- 岐阜県菓子工業組合 組合一丸で商品開発・販路開拓
- ・岐阜県貨物運送協同組合連合会 創立30周年記念式典
- ・東濃 秋の新作展示会・陶器まつり 各地で開催

## 中央会の活動 8~13

- ・第71回中小企業団体全国大会の報告
- ・組合事務局スキルアップ講座を開催
- ・外国人技能実習制度適正化講習会・販売力強化支援事業を開催
- ・各団体の事業報告・中央会日誌
- ・メッセナゴヤ2019に出展・G-club活動報告

## 組合事務局キラキラ職員レター 14

- ・東中濃砕石販売協同組合
- ・岐阜県医薬品小売商業組合

## 組合士の問題に挑戦! 14

## 産業雇用安定センターからのお知らせ 15

## 景況レポート 16~17

## 全国の先進組合事例 18

- ・協同組合SPメディカルクラスター
- ・千葉県旅館ホテル生活衛生同業組合

## インフォメーション 19

- ・秋の褒章、叙勲
- ・ものづくり補助金(2次)採択結果発表
- ・中央会 新規採用のお知らせ
- ・読者プレゼントコーナー  
～アンケートに答えてプレゼントをもらおう!～
- ・中央会 職員コラム

## 組合女性事務局懇談会のお知らせ 20

# クローズアップ企業

## 協同組合カーボテック飛騨

森林を守る為に「間伐」はどのように必要なのでしょうか？

間伐とは、スギやヒノキなどを植林している人工林において、木が育ちやすい生育状況にするために過密になった木を伐採する作業のことです。間伐は木の成長のためだけでなく、木々が深く根を張れる、草木が生えやすくなり栄養が豊富な森になる、スギやヒノキのまっすぐな成長を促す、倒木や土砂崩れ、洪水などの災害を防ぐなど、様々な役割を果たしています。山の保全のためには、間伐は欠かせないものとなっています。

ところが、輸入木材等の増加により木材価格が大幅に下落し、林業の後継者がどんどんいなくなった結果、間伐されない森が増えてしまいました。

このような状況のなか、現役で山に入りながらも、間伐材の新たな活用方法を見出し、協同組合カーボテック飛騨の理事長としても間伐材の利用を促進して豊かな森林を守り続けている山下廣治取締役会長にお話を伺ってきました。

## 有限会社山下木材

《企業概要》 住所：高山市一之宮町3370番地

電話：0577-53-2793 FAX：0577-53-2791

代表：取締役会長 山下廣治、代表取締役社長 山下英治

主な事業：素材生産業（立木伐採）・セラミック炭生産事業



◎御社のこれまでの沿革についてご紹介ください。

### ◆ 素材生産事業(立木伐採)を受け継ぐ



山下会長

素材生産事業とは、成木になり伐期を迎えた森林から建築や木材チップ等の材料となる原木を切り出す作業のことです。豊かな森林資源を守るために国有林や民間林の間伐材の伐採・搬出を行うほか、道路や河川の改修に伴う伐採等も請け負っています。

切り出した木は主に建築資材として使われます。昔は住宅の柱等に使われる桧が人気でしたが、現在はベニヤ板など合板材となるアカマツやスギの需要が多くなっています。

この他にも、木材を利用したオーダーメイド家具、木くずを活用したキノコの菌床用材、抗菌砂(キッズサンド)、抗菌・消臭剤の導入・支援・販売等も行っております。

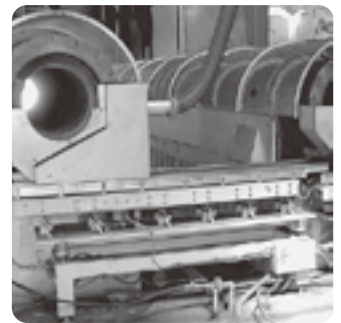
私の父が材木店を営んでおり、私も自然とこの道に進みました。朝3時から山に入って伐採し、夜間に運搬をしています。10年前から息子に社長を任せていますが、私自身もまだ現役で山に入って木の選定をしています。

### ◆ 未利用資源を活用したセラミック炭に出会う

長年山に携わっている間に森林の持つ公益的機能に対する要求が高まる一方で、木造建築の減少や輸入材の台頭等を理由に山林に放置されたままの間伐材が増え、山が荒れていく状況に危機感を抱いていました。そんな時に出会ったのが「セラミック炭」です。

セラミック炭とは、木材などの有機物に粘結材(セラミックバインダー)を混ぜ合わせて炉で加熱することによりできるので、気泡率が高く、保水、通水、非水溶、超難燃性に優れた素材です。また、焼成の過程にも特色があります。混ぜ合わせた素材をロータリー式炭火炉の中で30分ほど加熱すると、内部素材からガスが発生して素材自身が燃え出して炭化するため、加熱を止めても連続して自然炭化することができます。一般的な大規模炭化プラントと比較すると原材料や焼成等にかかるエネルギーコストが大幅に削減できます。

放置された間伐材や製材の際に発生する端材などをチップ状に加工したものをセラミック炭にすることで、未利用資源を活用することができます。これは山を救うことができる手段の1つだと確信し、セラミック炭の生産に取り組むことになりました。



ロータリー式炭火炉

### ◆ 協同組合カーボテック飛騨を設立

地域内同業者の賛同を得て平成9年に「協同組合カーボテック飛騨」を設立し、特用林産地域振興事業を活用してセラミック炭の製造設備を導入し、本格的にセラミック炭の製造を開始しました。組合員は間伐材や端材を木材チップにしたものを組合設備でセラミック炭に加工し、商品化し販売しています。

当社でもセラミック炭の様々な機能を活かした商品開発や販路開拓に取り組み、靴の脱臭剤や草履、畳などの生活用品、耐火性石膏ボードや床下の調湿材などの建築資材、農園の土壌改良や庭園の樹木育成、下水処理施設やごみ処理施設等における水質浄化やダイオキシン等の有害物質除去など、幅広い分野で利用していただいています。皆さんに親しみのあるところだと、岐阜県の臥龍桜や薄墨桜、京都の天の橋立、石川県の兼六園などの土壌改良にも使われています。



靴用の脱臭材が人気



## 組合概要

### 協同組合カーボテック飛騨

理事長 山下廣治 (有限会社山下木材)  
高山市一之宮町6419番地の2

組合員数: 2人

主な事業: 共同加工事業 等

協同組合カーボテック飛騨は、高山市及び山梨市の製材業者により平成9年に設立されました。

組合では、様々な機能をもつ「セラミック炭」を製造するための機械設備を導入し、組合員が持ち込む木材チップを共同加工しています。組合施設で加工されたセラミック炭を各組合員が商品化し、販売を行っています。

組合設立当時はセラミック炭の画期的な素材特徴や環境に優しい製造方法について、全国各地から取材や視察が殺到しました。

他地域でも同様の施設が誕生しましたが、現在も稼働を続けているのは当組合だけです！

## 組合の工場

### セラミック炭化システム



間伐材・端材



木材チップ



セラミック炭

◎御社の特徴や方針を教えてください。

### ◆ 自然から生まれたものを自然に返す

自然から生まれたものをできるだけ自然に返すことを念頭に事業を推進しています。

私たちは自然を相手に限りある資源を使っているわけですから、無駄を出さないよう、余すことがないように、という気持ちで何をすべきかを考えています。

取引先の営業や商品企画の方に、山に入って木を伐採するところから見学してもらうこともあり、こうした機会を通して自然への想いを共有した商品開発に取り組んでいます。

### ◆ 研究により効果を検証

セラミック炭は新しい素材であるためその可能性を様々な機関に素材を提供して研究・効果検証をしています。一例としてホルムアルデヒドの吸着試験、床下における空気中の湿度変化、アンモニアや硫化水素等の脱臭効果試験等がありますが、研究結果により新たな用途や導入先が広がっています。

◎経営をしていく上で大切にしていることを教えてください。

### ◆ 不動心、視野を広く持つ

不動心を心がけています。不動心とは、辞書によると「何事によっても揺れ動くことのない精神、動揺したり浮ついたりすることのない泰然とした境地を意味する」とあります。

もちろん人間ですので、慌てたり、動揺したりと心が揺れ動くことは多々あります。そんな時にこの言葉を思い出し、我に立ち返るようにしています。

そして、目の前のことだけに固執せず、広い視野により物事を考えるように意識しています。視野を広げるための一つとして、木材業界に限らず色々な業種の方と交流することを大切にしています。



「不動心」の書



屋号ののれん

◎組合に期待することは何ですか？

### ◆ 木材業界全体で取り組みを

組合は同業者5社で設立をしましたが、その後23年の間で後継者不在による廃業等が続き、現在は2社になりました。

森林を守っていくために間伐材の活用は必要ですが、木材業界は価格崩壊により依然として厳しい状況が続き、日本全国で後継者不足による廃業が相次いでいます。

間伐材の利用促進を図るため、セラミック炭の周知をはじめ広く情報を発信することも組合の役割の一つだと考えます。

◎最後に御社の今後の展望、抱負をお聞かせください。

### ◆ 自分で考えて自分で行動する

森林資源が豊富な岐阜県においても林業の衰退は著しく、高山市にあった木材市場もなくなりました。こうした状況の中で事業を継続していくためには、情報収集をした中でも自分でよく考え、自ら動いていくことが大切です。

セラミック炭は自然から生まれたもので、最終的に自然に返すことが出来ます。もっと多くの方にセラミック炭の機能を知っていただき活用してもらうことで、循環型のエネルギーサイクルが浸透するため、今後もPRに努めたいと思います。

セラミック炭を一例として、次世代に向けて森林資源を、そして美しい日本の風景を残していけるような事業を展開していきたいです。

# 組合 紹介

## こんな活動をしています！

本会は、多種多様な業種・業態の組合等が会員となっており、これが本会の特徴でもあります。各組合がその特徴を活かし日々活動を続けていますので、皆様の仲間を紹介します。



### 岐阜県窯業原料協同組合

- 理事長 加藤誠二  
(ヤマカ陶料株式会社)
- 組合員数 52人
- 設立年月 平成16年10月
- 住所 多治見市笠原町1987番地の3
- TEL 0572-43-2501



陶磁器等の窯業原料を製造するメーカーにより組織する「岐阜県窯業原料協同組合」を訪問し、加藤理事長に組合の歴史や活動、今後の展望などを伺いました。

#### ◆組合の歴史・活動

##### ■美濃焼を「調合」技術で原料から支える



加藤理事長

当組合は窯業原料の製造に関わるメーカーにより組織しています。窯業（ようぎょう）とは、粘土、長石、珪石などの無機材料を高熱処理して、陶磁器、瓦、ガラス、セメントなどを製造する工業のことで、“窯”を

使用するため“窯業”と呼ばれています。組合員が製造する原料は、食器やタイルなどの身の回りの陶磁器製品の他にも、建築資材、IC基盤などの電子部品や航空宇宙産業において「ファインセラミック製品」としても活用されています。

陶磁器の産地によっては粘土を採掘してそのまま使用する場合がありますが、この地域においては窯業原料の品質を安定させるため、用途に応じて複数の土や石をブレンドする「調合」を行っています。美濃焼は品質が均一であることが求められ、数十種類の素材を使用することもあります。この「調合」は各社の技術が凝縮されており、組合員は切磋琢磨して研究開発に取り組んでいます。大量生産によって飛躍的に成長を遂げた陶磁器産業の背景には窯業原料の技術力があるのです。

##### ■2組の合併により誕生

当組合は、岐阜県陶磁器原料工業協同組合（昭和22

年設立）と笠原窯業原料工業協同組合（昭和41年設立）が事業の効率化を図るため、平成16年に2組合が合併して誕生しました。

組合では、原料の検量を行う共同計量、原料用の袋や作業用マスク等の共同購買のほか、組合員に対する情報提供を積極的に行っています。研修会は年2回開催し、労働安全やコンプライアンスに関わることから販売促進、デザインなど、組合員に共通する内容を幅広く取り上げています。また、組合情報誌「MATERIALS NEWS」を発行し、業界動向や組合事業についての情報を提供しています。青年部「月曜会」は地域のイベントでワークショップを行うなど積極的に活動しています。

##### ■原料枯渇問題への取り組み

陶磁器の一大産地として成長を支えてきましたが、近年では良質な原料不足が深刻な問題となっています。窯業原料の主原料として活用されている鉱山は、東濃地区内で平成5年当時には42鉱山ありましたが、後継者問題や維持管理費用の増大等により閉山が相次ぎ、平成30年には8鉱山まで減少しました。

組合では、東濃地域に分布している窯業原料の確保を図るために東濃地域粘土鉱床分布図を行政等に配布し、道路改良などで出土した陶土等の有効活用を図っています。また、未利用資源の窯業原料化に向け、平成27・28年には中部経済産業局や愛知県陶磁器工業協同組合等と共同で研究を行い、これまで使われていなかった「青サバ」がタイル用坯土の原料の一部として利用できることがわかり、運用を開始しました。昨年「本山風化」という商品名で販売を開始し、組合でも共同購入を行っており、徐々に売上が伸びています。

原料確保が困難である状況について、各地区の陶磁器関連組合や各種団体との情報交換、国・県等への要望等を行っています。平成26年からは美濃焼産地全体としての課題に取り組むため、多治見市・土岐市・瑞浪市の陶磁器・タイル業界、行政、県の研究機関が協力して「美濃焼みらい会議」が設立され、窯業原料の現状と課題等についても話し合いを進めているところです。



青サバ

## ◆組合が目指す方向性とは

### ■分業の枠を超えて

加藤理事長は「陶磁器業界は鉱山、原料屋、型屋、窯屋、設備メーカー、商社といった分業体制で成長してきましたが、原料枯渇や陶磁器の売上減少等山積みの課題に対し、分業の枠を超えて業界一丸となって乗り越える時がきています。また、当組合の取り組みについて県外の事業者からも問合せが増えており、広域的な連携についても推進しているところです。そのような中、組合員の役に立つ組合であるために何ができるかを考えることが大切です。組合の重要な役割として組合員に共通する課題を解決するための情報提供があります。今後は人材確保や事業

承継等についても情報を発信していく予定です。また、青年部(月曜会)の活動に期待しています。次世代を担う青年部の意見も積極的に取り入れながら、地場産業を守っていきたいです」と語られました。



組合設立10周年を記念して制作したロゴ工程に欠かせない「トロンミル」がモチーフ

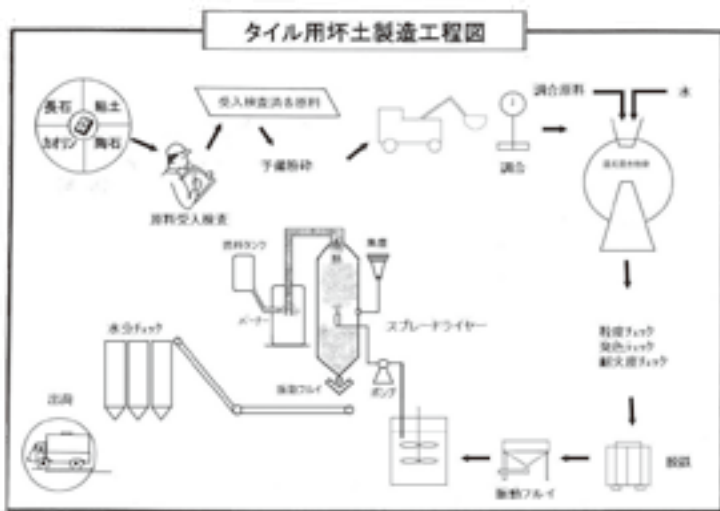


加藤理事長とともに組合を支える寺嶋専務理事(右)

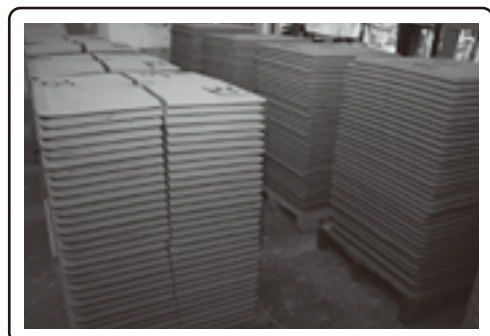
## 業界豆知識

### 窯業原料ができるまで(一例)

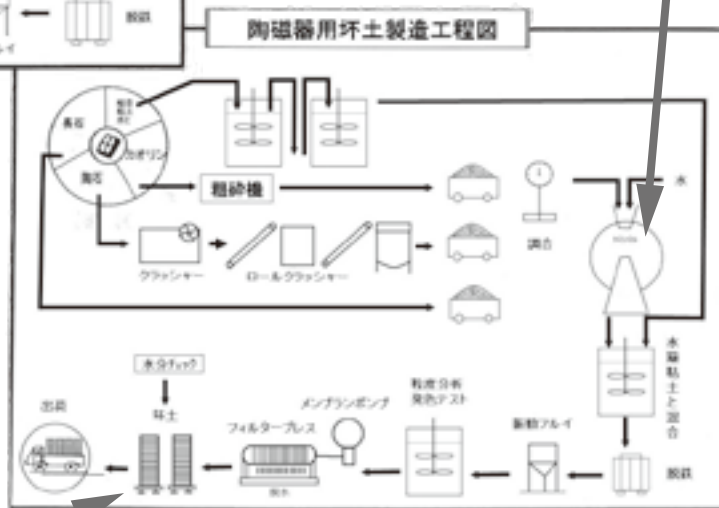
タイルや陶磁器食器の原料は、山から採掘した粘土をそのまま使用しているというイメージがありますが、東濃・瀬戸地域においては、他の地域と異なり製品に応じて「調合」により作られています。有田・波佐見地域では、天草陶石と呼ばれる優良な原料が存在するため単体で陶磁器原料を製造することができますが、東濃・瀬戸地域では複数の原料を調合することによって、大量の安定した品質の陶磁器原料が作られています。その調合技術は、各社のノウハウとして蓄積されており、ファインセラミックス、半導体など陶磁器以外の分野でも幅広く活用されています。



トロンミル



出荷前の様子



特集

大河ドラマ「麒麟がくる」に関連した組合活動

2020年放送開始予定のNHK大河ドラマ「麒麟がくる」は、岐阜にゆかりのある明智光秀が主人公です。県や市をあげて大河ドラマを契機に様々な取り組みが発表されていますが、今回はその中でも組合として活動をしている取り組みを紹介します。

「光秀ランチ」・キリンビール名古屋工場と連携

岐阜長良川温泉旅館協同組合（伊藤善男理事長）



光秀ランチのチラシ

光秀公は粽（ちまき）を葉ごと食べたという伝承がいくつか残されていることから、長良川温泉各組合員施設で粽を添えたお料理を「光秀ランチ」として提供する。

旅行会社等から団体客向けの昼食を提供してほしいという依頼を受け、約1年半前から組合の「料理長会」が中心となって準備をしてきた。

組合では2017年の信長公450プロジェクトの際に信長公がお茶会等で出したとされる御膳を再現した「信長おもてなし御膳」を誕生させており、光秀ランチと合わせてPRしていく。

この他、キリンビール名古屋工場と連携し、ビール工場の見学と長良川温泉の宿泊をセットにした“美濃攻め”のルートを巡るプラン等も予定されている。

大河ドラマをきっかけに、多くの方の来訪が期待される。

～組合活動と合わせて組合員でも独自の取り組みをしています～

体験型宿泊プラン  
「戦国コンセプトルーム」誕生

株式会社長良川観光ホテル石金  
（永瀬洋平支配人）

大河ドラマに先駆けて、武将気分を体験できる戦国コンセプトルームを新設した。陣羽織・刀・陣幕などの戦国アイテムが揃い、SNS映えする写真撮影も楽しめる。戦国利き酒や若旦那による観光案内サービスもあり、戦国好き・歴史好きに向け広くPRしている。10月1日から発売を開始しており好評。



石金 戦国コンセプトルーム

業界活性化へ団結 共同でロゴ入り商品を企画

岐阜県菓子工業組合（沢田誠理事長）

組合では大河ドラマを契機として新商品開発や販売強化を呼びかけており、1月の販売に向けて着々と準備を進めている。

取り組みの背景には、廃業や食品表示法の改訂、HACCP対応の義務化など、菓子業界が直面する危機的状況を打開し、オール岐阜で菓子業界を盛り上げたいという思いがある。

○NHKロゴ入りパッケージで共同PR

組合員（株）鈴木栄光堂が中心となり、“NHK大河ドラマ麒麟がくる”のロゴ入りの特別パッケージを取りまとめている。同社が持つ高速SAや道の駅などの販路に対し共同で売り込むことでPR力の向上を図る。商品は岐阜県産の原材料使用又は県内生産が条件で、現在8社16アイテムが商品化に向けて最終調整中。岐阜県産の柿やお酢、牛乳などを使ったキャンディーなどが予定されている。

○協同組合岐阜市土産品協会と協力して販売強化

（協）岐阜市土産品協会は、岐阜大河ドラマ館に併設される土産品の売店を請負う。ドラマ館の集客を見込み、積極的な活用を呼びかけている。



緑水庵 家紋アイス

## 組合創立30周年記念式典を開催

岐阜県貨物運送協同組合連合会（堀部貞夫会長）

岐阜県貨物運送（協連）は組合創立30周年を迎えるにあたり、“トラックの日”にあたる10月9日に岐阜グランドホテルで記念式典を開催し、今後のさらなる発展を誓った。

当連合会は平成元年に自動車運送に関わる協同組合が集結し、相互に協力して事業経営を充実・強化することを目的として設立された。高速道路の通行料金請求事務の受託や共同配車システムWebKITの運用等により、連合会傘下の組合及び組合員の事業運営に寄与している。

記念式典では、堀部会長が「運送業界はより厳しい環境に直面しているが相互に助け合うことで新たな発展を目指していきたい」とあいさつした他、落語家 三遊亭歌武蔵師匠による講演やアルパの演奏などで30周年の歴史を華やかに祝った。



堀部会長あいさつ

## 東濃

## 秋の新作展示会・陶器まつりを各地で開催

東濃各地で、毎年恒例となっている秋の新作展示会や窯元めぐりなどのイベントが開催された。今年は台風等により一部中止や日程変更をするなどの影響はあったが、無事に開催することができた。

新作展示会では、岐阜県陶磁器工業（協連）傘下の窯元等31社から新たに開発した和洋食器、飲食器、タイル等66作品が出品され、優秀作品の選定・表彰が行われた。グランプリの中小企業庁長官賞に小田陶器（株）（瑞浪市）の「さざなみ」、県中央会長賞には杉江製陶（株）（多治見市笠原町）の「Grace-HX」が選ばれた。

土岐津陶磁器工業（協）が中心となって行う「あかりの夕べ」では、15周年を記念する特別イベントとして「あかり空間コンテスト」を実施。ハロウィンにちなんだ灯籠などユニークな作品が出品された。

また、陶器まつりで大河ドラマ「麒麟がくる」にちなんだ作品をお披露目した窯元もあった。

窯元めぐりや廉売市、陶器のランプシェードによる幻想的な景色など、毎年楽しみにしているという来場者も多く、どの催しも大変な賑わいであった。



陶の里フェスティバルIN市之倉



美濃焼新作展 グランプリ・小田陶器（株）



中央会長表彰・杉江製陶（株）



大勢の人で賑わうたじみ茶碗まつり



大河ドラマにちなんだ作品もお披露目

## 新時代の幕開け 団結でひらく組合の未来 ~時空を超えて 舞台は鹿児島から~ 第71回中小企業団体全国大会(鹿児島県)

全国中小企業団体中央会と鹿児島県中小企業団体中央会は11月7日、「鹿児島アリーナ」(鹿児島市)において「第71回中小企業団体全国大会」を開催した。全国から中小企業団体の代表者ら約3,000名が参集し、本会からは会員組合等から32名が参加した。

本大会は、中小企業者で組織する全国約3万組合等からの意見を踏まえた決議を内外に表明し、国などに対し中小企業が抱える課題への対応策と振興策の強化を訴求することなどを目的として毎年開催しているもの。

「霧島九面太鼓」により華やかに幕を開け、森洋全国中央会会長が開会のあいさつ、小正芳史鹿児島県中央会会長から開催地あいさつ、三反園訓鹿児島県知事、森博幸鹿児島市長から歓迎のあいさつがあり、多数の来賓を代表して、中野洋昌経済産業大臣政務官、土屋喜久厚生労働審議官、道野英司農林水産大臣官房審議官、関根正裕商工中金代表取締役社長、森義久全国商工会連合会会長から祝辞が述べられた。

続いて小正鹿児島県中央会会長が議長に就任し議事が進行され、中小企業対策の拡充に関する26項目の決議案が上程され、満場一致で採択された。続いて大会宣言、優良組合等の表彰が行われ、次回は茨城県で開催することが発表された。

### ●決議項目 詳しくは全国中央会のホームページからご覧ください。 (<http://www.chuokai.or.jp/event/event-01.htm>)

- I 中小企業・小規模事業者等の生産性向上支援等の拡充**
  1. 中小企業・小規模事業者の持続的な成長と生産性向上に向けた対策の強化
  2. 生産性向上に向けた人材育成の強化
  3. 地方創生推進に向けた対策の強化
  4. 事業承継・後継者育成等への支援策の拡充と組合支援措置の強化
  5. 中小企業組合・中央会に対する支援の拡充
- II 中小企業の実態を踏まえた労働・雇用・社会保険料対策の推進**
  1. 働き方改革の実現に向けた中小企業への配慮
  2. 中小企業の人材確保・定着対策
  3. 地域の実情を踏まえた最低賃金の設定
  4. 外国人技能実習制度の円滑化と拡充
  5. 外国人材の受入れ体制の整備
  6. 雇用保険制度の見直し
  7. 障害者雇用への中小企業支援策の拡充
  8. 国による職業訓練機能の拡充・強化
  9. 社会保険制度等の整備
- III 震災復旧・復興支援、豪雨等による災害対策の拡充**
  1. 東日本大震災、熊本地震、北海道胆振東部地震、豪雨災害等に対する復旧・復興の更なる推進
  2. 福島復興・創生に向けたきめ細かな対策の実施
  3. 地域の防災・減災対策の強化推進
- IV 中小企業・小規模事業者の積極的な事業活動を支える環境整備**
  1. 中小企業金融施策の拡充
  2. 中小企業・組合税制の拡充
  3. 中小製造業等の持続的発展の推進
  4. エネルギー・環境対応への支援の拡充
  5. 卸売・小売業・まちづくりの推進、中心市街地活性化に対する支援の拡充
  6. サービス業支援の強化・拡充
  7. 官公需対策の強力な推進
  8. 海外展開に対する支援の拡充
  9. 公正かつ自由な競争の確保

### ●大会宣言(抜粋)

中小企業・小規模事業者を取り巻く経営環境は、深刻化する人手不足、事業承継問題、最低賃金の引上げによる人件費コストの増加、働き方改革への対応、消費税率引上げと複数税率対応など、課題が山積している状況にある。

このような状況の中、中小企業が生産性向上が急務であり、そのためには、個々の自助努力に加えて、中小企業組合をはじめ共同化、協業化、事業統合など企業間の連携強化が重要になる。

我々は、次のスローガンのもと、国等に対して、本大会の各決議事項の早期実現を強く求めるものである。

- 一、生産性向上・ものづくり対策の強化
- 一、消費税対策と事業承継施策の強化
- 一、労働・雇用・社会保険料対策の推進
- 一、まちづくりの推進と商業・サービス業対策の拡充
- 一、震災復興、豪雨・風水害等対策の拡充
- 一、中小企業組合等連携組織対策の拡充

本日参集した我々一同は、新たな令和の時代を切り拓くべく、積極果敢に行動することを決意する。



(森全国中央会会長あいさつ / 会場の様子)



(組合功労者で河口理事長が登壇・後列中)

### ●本県からの受賞者

優良組合＝岐阜県柔道整復師協同組合(杉江拓郎 理事長)

組合功労者＝河口 一 氏(岐阜県陶磁器工業協同組合連合会 理事長)

田中 彰 氏(協同組合岐阜県刃物会館 理事長)

来年の全国大会は、2020年10月22日(木)に茨城県で開催する予定です。会員の皆様には多数の参加をお願いいたします。






## 組合事務局スキルアップ講座を開催

中央会は、組合事務局職員等を対象に、「組合制度」「組合会計」「組合運営」の3テーマについて研修会を開催しました。昨年末までは岐阜地区のみで開催していましたが、より多くの組合事務局職員の方に参加していただけるように「岐阜」「東濃」「飛騨」の3会場で実施しました。

○開催場所 岐阜:OKBふれあい会館 東濃:セラトピア土岐 飛騨:高山市民文化会館

○開催内容

	開催日	テーマ・内容・講師
組合制度	岐阜: 9月24日(火) 飛騨: 10月18日(金) 東濃: 11月12日(火)	 飛騨会場の様子
		<b>【テーマ】</b> 『基礎から再確認!組合事務局が知っておくべき組合制度の知識』 <b>【内容】</b> ①組合法や組合制度の基礎知識 ②決算関係書類等の書類作成のポイント <b>【講師】</b> 岐阜県中小企業団体中央会 指導員
組合会計	東濃: 10月8日(火) 岐阜: 10月24日(木) 飛騨: 11月15日(金)	 岐阜会場の様子
		<b>【テーマ】</b> 『改めて学ぶ!組合会計の原則と決算関係書類の作成』 <b>【内容】</b> ①組合会計の原則 ②組合特有の会計処理 ③決算関係書類の作成 ④組合税制について <b>【講師】</b> 森靖税理士事務所 税理士 森 靖 氏
組合運営	飛騨: 10月4日(金) 東濃: 10月17日(木) 岐阜: 11月19日(火)	 東濃会場の様子
		<b>【テーマ】</b> 『組合事務局が組合運営をスムーズに行うためのポイント』 <b>【内容】</b> ①組合活性化のための組合事務局の役割とは ②組合の強み/弱みを知る ③発想法一気づきのポイント ④組合の活性化について発想を変えて考える ⑤組合運営のポイントとは <b>【講師】</b> 株式会社ディセンター 植野 健一 氏

組合事務局スキルアップ講座の「制度」「会計」でもテキストで使用

### 『組合事務マニュアル』をリニューアルしました!

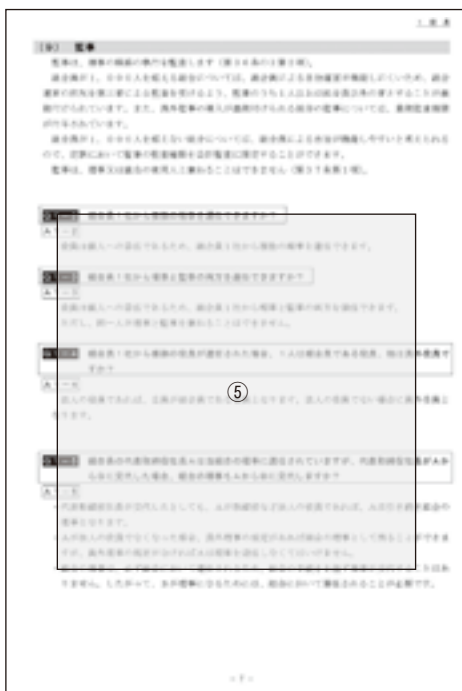
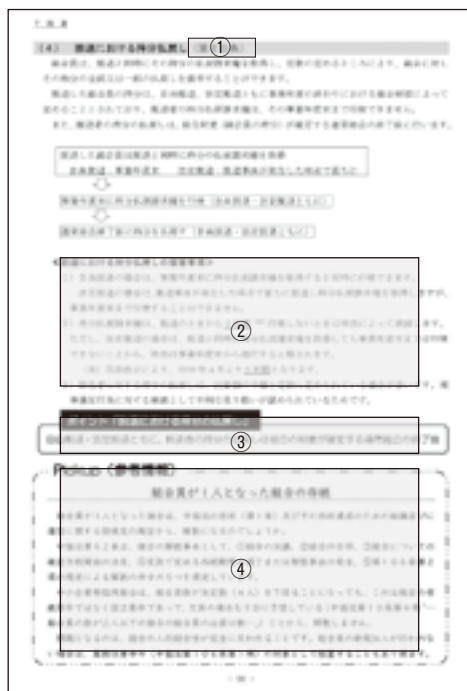
『組合事務マニュアル』は、組合運営に必要な手続き等の手引きとして本会編集により作成し、組合においては決算関係書類の作成等の各種事務手続きの際の参考資料として活用していただいていたが、最新情報を反映し、さらに使い勝手が良く有益な内容となるようにリニューアルをしました。

既に本会会員組合宛に配布していますが、改めてリニューアルのポイントを紹介いたしますので、ぜひご活用ください!

＜ポイント＞

- 組合事務にとって必要な情報を網羅するため  
→ 組合からよくある相談を参考に幅広い内容を掘り下げて掲載
- 内容の充実を図るため  
→ Q&Aや留意事項について掲載し、ポイントを詳しく解説
- 見やすく、わかりやすくなるように  
→ 図や表などを多用

### ＜バージョンアップした事項＞



- ① 必要に応じて中小企業等協同組合法等の**根拠条文**を記載しています
- ② **留意事項**について項目ごとにまとめています
- ③ 理解する上での**ポイント**、間違いが多いため注意してほしい**ポイント**について別枠で解説しています
- ④ 組合事務に携わる者として知っておくべき情報について「**Pickup(参考情報)**」として掲載しています
- ⑤ 組合からよく寄せられる質問等について「**Q&A**」により説明しています

★その他

- ・ 組合からの質問、相談が多い「役員」についての説明を大幅に増やしています
- ・ 登記申請書の様式を増やしています
- ・ 中小企業等協同組合法施行規則『様式集』を掲載しています

## 「外国人技能実習制度適正化講習会（第1回）」を開催

中央会は、「外国人技能実習制度適正化事業」において、県内の外国人技能実習生受入組合を対象とした講習会を10月3日にOKBふれあい会館で開催し、94名が参加した。



講習会の様子

①岐阜県の施策紹介（岐阜県商工政策課より）  
各種制度を活用されたい。

・「外国人技能実習生地域社会共生推進事業費補助金」  
監理団体が行う「日本語研修」や「文化・伝統行事の体験事業・地域住民との交流事業」の費用の一部を補助するもの

⇒ [令和元年度岐阜県外国人技能実習生補助金で検索](#)

・「外国人雇用企業相談窓口」の開設

岐阜県中小企業総合人材確保センター内に外国人材の雇用や定着に関する様々な相談に無料で応じる窓口を開設。電話相談も可。

⇒ [月～土 TEL058-278-1146](#)

※毎月第三水曜日は行政書士による外国人材活用企業相談窓口を開設（要予約）

②外国人労働者の雇用管理について（岐阜労働局 職業対策課より）

・2019年4月より「外国人雇用管理指針」に新たな指針が追加されたため、確認されたい。

③監理団体・実習実施機関への実地検査の際の実例を基にした外国人技能実習制度の運用について

（外国人技能実習機構 名古屋事務所より）

- ・外国人技能実習機構による実地検査（監理団体は年1回、実習実施者は3年に1回）で、実習生へのヒアリングは必須としており、ヒアリングが実施できない場合は調査拒否とみなされ許可取消の要因となる。監理団体からも周知されたい。
- ・24時間稼働する製造現場において、夜間に技能実習責任者がいないケースがあるが、交代制の場合は複数の技能実習責任者が必要である。

## 販売力強化支援事業（日用雑貨関係）を実施 売れるモノをつくるためにコンセプトの明確化を！

中央会は、日用雑貨関係を扱う組合及び組合員を対象に、自社商品の特徴を把握・理解するとともに、プレゼンテーション力を高めることで、販売力を強化することを目的とした「プレゼン力強化セミナー」を10月2日と10月30日の2回にわたって開催した。



第2回：自社商品のプレゼンを実演

○第1回：セールスレップ・販路コーディネータ（協） 販路コーディネータ 小塩稲之 理事長を講師に迎え、「プレゼンのコツ」をテーマとしたセミナーを行い、食器等の日用雑貨を扱う事業者7名が参加した。“市場の視点”から商品・販売・販売促進・技術を整理するマネジメントマーケティングにより商品コンセプトを明確化する手法を学んだ。

○第2回：小塩理事長と同組合の販路コーディネータ 岡田吉晴氏に対し、4事業者が自社の商品について実際にプレゼンテーションを行った。講師からは「ターゲットを設定する際は、年代だけでなく、どんな家に住んでどんな生活を送っているか等具体的なイメージを持つこと」といった具体的なアドバイスがされた。

参加者は「商品のコンセプトを明確化できたことにより販路開拓のイメージができた。どんどんPRしていきたい」と今後の意気込みを語った。

## 中央会レディースクラブ

### 「レディース中央会全国フォーラムin神奈川」に参加

「令和元年度レディース中央会全国フォーラムin神奈川」が10月10日に横浜ロイヤルパークホテル(横浜市)で開催され、全国の女性経営者や組合女性部等の関係者ら約250名が集結し、本会レディースクラブからは5名が参加した。

基調講演では、(株)陣屋 代表取締役 女将 宮崎知子氏より「老舗旅館の再生と働き方改革」をテーマとした講演が行われた。続いて行われたパネルディスカッションでは、桜運輸(株)、ドクターリセラ(株)、前田電気(株)をパネラーに向かえ、女性の活躍推進をテーマに各社の取り組みの発表や意見交換が行われた。



交流パーティーにて

## 建設関連業団体部会 県に官公需に関する要望

中央会並びに岐阜県建設関連業団体部会は、10月29日に県庁を訪れ、県土整備部、都市建築部、商工労働部に対し「地元業者の優先活用と分離・分割発注の推進」や「適正な工期の設定」などの県の官公需に関する6項目の要望を行った。

同部会で毎年開催する「官公需フォーラム」における県担当部局との懇談に先立ち、事前に37組合等の会員から寄せられた意見を取りまとめて要望活動を行うもの。

当日は荒川晶一部会長と副会長4人らが、松田県土整備部次長、船坂都市建築部長、湯澤都市公園整備局長、井川商工労働部長に面談し、初めに荒川部会長より要望書の要旨を説明し、続いて副会長より県内建設関連業界の現状等を報告した。



左から荒川部会長・松田県土整備部次長

## 青年中央会

### 「視察研修事業」開催・ 「組合青年部全国講習会」に参加



視察事業:最新ロボットを見学

県青年中央会は10月16日に「視察研修事業」として、製造現場における軽作業ロボットの活用を促進する施設「岐阜県ロボットS Iセンター」を会員12名が訪問し、最先端のロボットを見学した。同センターの運営管理を担う(株)VRテクノセンター取締役企画営業本

部長 横山孝弘氏より生産性向上を実現するロボット活用事例が紹介され、ロボット導入により成果をあげるポイント等について説明があった。

また、11月15日には全国の青年部が集う「令和元年度組合青年部全国講習会」が秋田キャッスルホテル(秋田市)で開催され、本県からは林繁良会長ら2名が参加した。事業承継の講習会に続き、高茂(名)常務取締役 高橋泰 氏より「蔵元の営みと連続する創造性」をテーマとした講演が行われた。

## 中小企業組合士協会

### 「先進事例視察研修」を実施



福井市中央工業団地(協)にて

県中小企業組合士協会は、11月13・14日の2日間で「先進事例視察研修」を行い、市原敬夫会長をはじめ、会員組合士ら6名が福井県の優良組合・組合員企業を訪問した。

1日目は福井県勝山市で加工糸や衣料の製造をするケイター(株)を訪問。機能性とファッション性を両立したオリジナルブランドの自販体制について説明を受けた。2日目は福井市中央工業団地(協)を訪問。金属加工業、木材加工業等の製造業30社で構成され、青年部の活動が組合間取引の活性化につながっていることなどが紹介された。続いて組合員で経産省の地域未来牽引企業にも選定されている金属工作機械等の設計・製造・販売を一貫して行う(株)武田機械を訪問した。

## 中央会日誌

(9月21日～11月20日)

### 【中央会事業】

スキルアップ講座(岐阜)	9月24日、10月24日、11月19日
〃 (飛騨)	10月4・18日、11月15日
〃 (東濃)	10月8・17日、11月12日
プレゼン力強化セミナー	10月2・30日
外国人技能実習制度適正化講習会	10月3日
青年中央会 視察研修事業	10月16日
地域資源活用研究会	10月16日、11月20日
事業承継セミナー(東濃)	11月11日

### 組合等ブランド強化支援事業

晋山窯(下石陶磁器工業協同組合)	9月24日、10月18日
協同組合岐阜県刃物会館	9月24日
(仮称)岐阜和傘協同組合	10月10日、11月8日

### 組合等支援事業

岐阜県花崗岩販売協同組合	9月29日、10月14日、19日
岐阜県既製服縫製工業組合	10月17日、11月14日
川崎岐阜協同組合	10月17・18日、11月1日
岐阜県自動車車体整備協同組合	11月2日
岐阜県金属工業団地協同組合	11月18日
岐阜県菓子工業組合	11月20日

### 【出席会議等】

9月30日	森洋さんの全国中小企業団体中央会 会長就任を祝う会
10月 3日	岐阜県PCB廃棄物処理推進連絡会
4日・15日	岐阜県航空機・同附属品製造業最低賃金専門部会
9日	地域活性化ファンド審査会
10日	岐阜県貨物運送(協連)創立30周年記念式典
10日	レディース中央会女性部会長会議 全国フォーラムin神奈川
13日	奥田順康氏黄綬褒章受章記念祝賀会
17日	都道府県中央会事務局代表者会議、 全国大会特別委員会
18日	中小企業団体トップセミナー
21日	岐阜地方最低賃金審議会
30日	日本労働組合総連合会・県連合会・連合岐阜 結成30周年記念レセプション
11月 5日	自由民主党岐阜県支部連合会友好団体連絡協議会 事業承継ネットワーク連絡会議
7日	第71回中小企業団体全国大会
13日	第62回全銘展記念式典
15日	公正取引委員会の活動に関する関係団体との連絡会議 組合青年部全国講習会

## ぎふものづくり連携倶楽部(G-Club)活動報告



G-Club

### 日本最大級の異業種交流展示会「メッセナゴヤ2019」に共同出展!

平成24～29年度補正ものづくり補助金に取り組んだ事業者の中から27社がメッセナゴヤ2019で岐阜県中小企業団体中央会コーナーに共同出展し、ものづくり補助事業の成果を展示し、販路開拓にチャレンジした。

日本最大級 異業種交流展示会

メッセナゴヤ2019

#### ●目的

ものづくり補助金を活用して確立した“製品”、“技術”、“サービス”の成果を広く普及するため、日本最大級の異業種交流会展示会「メッセナゴヤ」に共同出展し、ものづくり補助金実施事業者の商談機会の創出に向けた販路開拓・販売支援を行う

#### ●「メッセナゴヤ2019」の概要

- ・会期：2019年11月6日(水)～9日(土)  
10:00～17:00(8日(金)は18時まで、9日(土)は16時まで)
- ・会場：ポートメッセなごや(名古屋市港区 金城ふ頭)
- ・主催：メッセナゴヤ実行委員会(愛知県、名古屋市、名古屋商工会議所)
- ・全出展者数：1,442社・団体、1,727小間
- ・来場者数：延べ62,422名

#### ●岐阜県中小企業団体中央会共同出展コーナーの様子(共同出展:27社)

共同出展コーナーとして大きな赤い看板を設置し、会場入り口からも目立っていました。各社のブースでは工夫を凝らした展示で積極的にPRを図った。

- ・共同出展者:27社 + 岐阜県中央会ブース
- ・ブース来場者数:延 4,274名
  - 11/6(水) ☀ 1,063名(全体:14,129名)
  - 11/7(木) ☀ 1,116名(全体:17,833名)
  - 11/8(金) ☀ 1,184名(全体:19,858名)
  - 11/9(土) ☀ 911名(全体:10,602名)



～出展者より成果・感想の一部を紹介します～

- ・大手ハウスメーカーから共同開発の依頼があった。
- ・OEM製造について具体的な条件の問合せにつながった。
- ・商談の申込があり、今後取引につながる見込みがある。
- ・初めて展示会に出展したが、中央会で共同出展している他企業の方が色々教えてくれて助かった。



## ・出展者一覧(27社・当日のブース順)

事業者名 (所在地)	主な展示	事業者名 (所在地)	主な展示
小林生麺(株)(岐阜市)	グルテンフリーインスタントラーメン・大豆麺	(有)彩美社(飛騨市)	飛騨の良質な木材を使用した木彫り看板
東濃コア一(株)(恵那市)	ペーパーハニカムを利用した紙製パレット	所産業(株)(揖斐川町)	建設業における測量機器、VR、モニター(3D画面)
(株)イチヤマ(土岐市)	3D切削器を活用した酒器及び原型	(株)KANOPRECISION(関市)	ロータリー研削・両頭研磨による薄物加工品
中部電気工業(株)(岐阜市)	分解型ミニ油圧シヨベル	嵯峨乃や(恵那市)	東濃ひのきを使った五本指健康下駄「GETALS(ゲタル)」
(株)岐阜文芸社(岐阜市)	AR機能付圧着はがき	タイムオートマシン(株)(関市)	難接着基材への印刷・塗装・接着を可能にする表面改質技術
(株)イーエスピー企画(羽島市)	ブラシレスDCモーター・ベクトル制御開発プラットフォーム	丸新製陶(有)(土岐市)	立体加工技術「ロゴデコ」を活用した陶磁器
(有)成瀬製置(下呂市)	丸洗いでできる屋外用量(ベット対応量・屋外対応量ベンチ)	(株)エフ・ピー・エス(大垣市)	繊維径ナノ単位のファイバーシート
(株)トーヨーイス(海津市)	独自のパイプ加工・張加工技術を活かした椅子	(株)丸三(関市)	高性能樹脂成型機を活かした「多機能トレイ」
テクナード(株)(羽島市)	驚異の消臭・吸湿機能「シリカクリン」を使ったシート	(株)岡本(岐阜市)	鋳物・金型関連部品・鋳鉄製薪ストーブ
(株)ヨコチュー(羽島市)	お米の販促品 真空米「コメーシャル」	重澤製置店(高山市)	折りたたみ持ち運べる本格畳「TATAMITATAMI」
北瀬縫製(関市)	特殊縫製による保冷バッグ	(有)早野研工(大垣市)	複合レーザー加工機の技術を活かした製品
(株)慶進社(岐阜市)	販促ブランド「千客万来」による紙製品販促グッズ	(株)久田見製作所(御嵩町)	電子基板・電子機器を企画開発・実装組み立てを一貫して対応する技術
(有)福田屋(大垣市)	イメージをそのまま布に染める印染製品	(有)たかぎ(垂井町)	厳選素材にこだわった新感触の極薄畳「ふわっと畳」
(株)トコロ(岐阜市)	販促効果抜群のペーパーグッズ(ピクチャーバスル・メタス・ハコナル)		

### 展示会ステップアップ勉強会

メッセナゴヤ2019の出展のタイミングに合わせて「展示会ステップアップ勉強会」を3回にわたって開催した。

ものづくりセンター支援専門員の天野和則氏が講師となり、展示に向けての準備や当日の接客・交渉、アフターフォローなどのセミナーを行ったほか、昨年メッセナゴヤ2018に出展した(株)トコロと(株)エフ・ピー・エスよりリアルな体験が紹介された。

- 目的 ものづくり補助事業に取り組んだ事業者が、ものづくり補助事業を活用して開発した製品(商品)・サービス・技術等を見本市・展示会に出展する際、出店効果を最大限に引き上げるために勉強会(計3回)を開催する

#### ●第1回 9月10日(火)

セミナー「ターゲット層に響く展示物の見せ方」と「パネル・配布資料の企画・制作」について  
事例発表 株式会社トコロ

#### ●第2回 10月9日(水)

セミナー「出展機会を最大限に生かすための事前準備」と「当日のブース運営・対応」について  
事例発表 株式会社エフ・ピー・エス

#### ●第3回 11月20日(水)

セミナー「取引に繋げるためのアフターフォロー」について





©岐阜県 清流の国  
ぎふ・ミナモ#0682

## 組合事務局 キラキラ職員レター

組合事務局でキラキラと働いている職員の方を、キラキラした川の水面に住む妖精「ミナモ」が紹介するコーナーです。さわやかな川の流れのように、人々が出会い、絆を深めるきっかけとなることを願っています。



遊垣 薫さん

**東中濃碎石販売協同組合**  
(多治見市喜多町1丁目98)

平成元年から組合で働き始め、経理を担当しています。入職当初は碎石の需要が大変旺盛で、膨大な伝票を処理してきました。現在は経理全般の他に新しく入ったスタッフのフォローをしており、気持ちを新たに仕事に取り組んでいます。

組合事務所には組合員企業の経営者から若手社員の他、碎石の小売販売をしているためDIY用にお買い求めになる一般の方も来られます。どのお客様にも同じように接して、訪問しやすく、話しやすい窓口を目指しています。また、些細なことでも組合に聞いてもらえるように情報収集を心がけ、わからないことはすぐに調べるようにしています。

昔からNBAが大好きで、仕事終わりのひとはバスケットボールの観戦で熱くなっています。また、もう一つの楽しみとして、NBAの現地放送や洋画鑑賞を通じて英語力を磨いています。休日は健康づくりを兼ねてウォーキングをしています。

これからリニア中央新幹線の工事により忙しくなることが予想されますが、多忙な時ほどコミュニケーションを大切に、これからも組合の役に立つよう頑張ります。



「医薬品券」が使える**薬局薬店**はこのマークが目印です。お気軽にお立ち寄りください!

林 尚美さん

**岐阜県医薬品小売商業組合**  
(岐阜市九重町4-5 岐阜県薬剤師会館1階)

組合員であるまちの薬局・薬店は、地域のよろず屋的存在として皆さんの健康を守っておられます。組合では組合員の薬局・薬店で医薬品等に交換できる「医薬品等購入補助券」を発行しています。事業者が福祉事業の一環として医薬品券を構成員に支給し、医薬品の購入を補助する仕組みです。事業者向けに福利厚生事業として導入する準備等もお手伝いしていますのでお気軽にご連絡ください。

平成4年から職員一人体制で組合業務全般を担当しています。入職当初は県薬剤師会に所属して組合業務を担当していたのですが、20年前に事務局が独立し、新たに一から積み上げてきたという思いがあります。優良組合として中央会会長表彰をいただいたことは私の宝物です。

社会人になってからママサッカーを始め、県女子クラブチームに所属して真剣に取り組んできました。厳しい練習を通して自分と向き合い、チームの力で全国の舞台上でプレーできたことは貴重な経験となっています。

組合には一組合員ではできないことも団結により実現できる力があります。これからも組合の力を信じて、「医薬品券」のPRをはじめ、組合のために精一杯取り組んでいきたいと思っています。

### 組合士の問題に挑戦!

中小企業組合検定は、組合事務局で働く役職員が職務を遂行する上で必要な知識に関する試験で、「組合会計」「組合制度」「組合運営」の3科目があります。試験に合格し実務経験を持つ方に、中小企業組合士(通称「組合士」)の称号を与える制度で、毎年12月の第1日曜日に実施しています。(主催:全国中小企業団体中央会 後援:中小企業庁 協力:都道府県中小企業団体中央会)

「中小企業組合検定」の過去問と解答例を掲載します。日ごろの組合運営の参考にしていただくとともに、ぜひ検定にもチャレンジしてください。

平成30年度「組合運営」より抜粋

問 次の設問について400字以内で記述しなさい。

(設問) 地震、水害等の大規模自然災害に対する中小企業組合の対策について述べなさい。

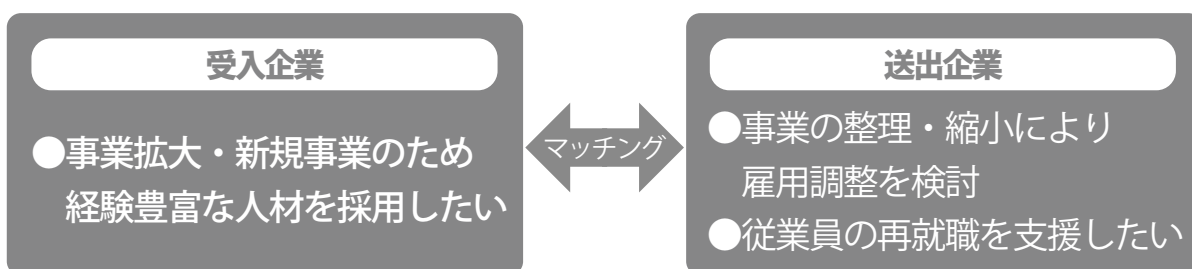
(解答例) 中小企業組合における災害対応は、組合自身の対応と組合員に対する対応の両面が必要である。

組合においては、災害発生時に組合員に対して迅速・的確な情報提供体制を確保するため、組合事務所の防災対策、災害時の緊急情報提供機能、緊急・救急物資の備蓄などとともに、その運用を定めた災害危機管理マニュアルの整備が必要である。同時に、職員の防災組織の整備、定期的な防災訓練も欠かせない。また、組合は、周辺地域の住民に対する情報提供や避難・救援機能も併せ備える必要もある。一方、組合員に対しては、災害危機管理マニュアルの策定指導、普及、事業施設の耐震診断、耐震・耐火の推進等、災害時における組合員相互の救援・支援のネットワーク作りなど、共同による対応策を講じてゆくことが必要である。

# ハローワークの他にもあります。 人材を無料で 斡旋・紹介する公的機関

産業雇用安定センターは人材を送り出す企業と人材を受け入れる企業との間で  
様々な人材マッチングを行っている公的機関です。

約20万人の  
実績



## 4つの特徴

**1** 全国約500名のコンサルタントがマンツーマンで対応します。  
送出者のキャリア、人物像及び希望職種を把握した上で、求人企業  
訪問による情報収集を行い、送出者へ求人の斡旋をすることできめ  
細やかな再就職支援を行います。

**2** 送出者に  
応募書類の添削、  
面接指導など  
マンツーマンで  
行います。

**3** 人事担当者へのアドバイスや支援、  
送出者との調整を行います。

**4** 全国47都道府県の事務所による情報網  
30年以上の実績と信頼

 公益財団法人 産業雇用安定センター 岐阜事務所

〒500-8163 岐阜市鶴舞町2-6-7 ワークプラザ岐阜 3階  
TEL 058-246-7060 FAX 058-246-7062

産業雇用

検索





# 景況レポート

令和元年  
10月末調査  
(前年同月比)

中小企業団体情報連絡員70名  
の情報連絡票から

## 〔I〕10月の特色

### ◆景況感DI値マイナス40

前月比マイナス9ポイントの悪化

～6年11か月(平成24年11月末調査)ぶりに  
マイナス40台に～

### ◆売上高、収益状況DI値

前月比マイナス16ポイントと大幅に悪化

### ◆台風が各業種へ悪影響をもたらす

## 〔II〕10月の概況

当月の景気動向を前年同月比の景況感DI値で見ると、好転1、悪化41で、DI値はマイナス40となり、前月のDI値マイナス31に対し、9ポイントの悪化となった。

業種別の景気動向を前年同月比の景況感DI値で見ると、製造業のDI値はマイナス45となり、前月比マイナス1ポイントの悪化、非製造業のDI値はマイナス35となり、前月比18ポイントの悪化となった。

なお、回答のあった70業種のうち、前月調査より景況感が改善したとする業種は、製造業においては、縫製(既製服)、家具、印刷の3業種(前月比+3業種)であり、悪化したとする業種は、製麺、婦人・子供服、プラスチックの3業種(前月比+3業種)となった。

また、非製造業において改善したとする業種は、0業種(前月比-4業種)であり、悪化したとする業種は、水産物商業、中古自動車販売、生花販売、高山旅館、広告美術、貸植木業の6業種(前月比+5業種)となった。

主要な調査項目を見ていくと、売上高DI値はマイナス41で前月比16ポイントの悪化、販売価格DI値はマイナス7で前月比1ポイントの悪化、収益状況DI値はマイナス39で前月比16ポイントの悪化、資金繰りDI値はマイナス8で前月比3ポイントの悪化、雇用人員DI値はマイナス8で前月比1ポイントの悪化となった。

コメントを見ると、製造業では、「先月同様に売上の増加がみられた。9月に開催した「飛騨の家具@フェスティバル」による効果があるように思える。(家具)」などプラスの内容が報告された一方で、「衣料関係は言うまでもなく、工業資材、特に車両分野の需要の落ち込みは大きく、ここ数年間で、最悪の状態と言っても過言ではない。(ニット工業)」などマイナスの内容が報告された。

非製造業では、「今年も台風が日本を直撃したため各産地に大きな被害が出た。特に年末商材の松や千両に被害あり。(生花販売)」、「台風19号の日本本島に上陸する予報で外出を控えるような報道があり、キャンセルが相次いだため昨年に比べて宿泊客が減少した。(高山旅館)」などマイナスの内容が報告された。

また、消費増税に関連するコメントでは、「消費税が上がったから低下した感じではなく、購入、買う意欲が低下しているように感じられる。人の出自体は悪くはない。(岐阜市商店街)」、「消費増税前2～3ヶ月の販売台数が思ったほど伸びていなかったのにも関わらず、10月に入ってから予想以上に販売台数が減少し、どの販売店でも苦戦を強いられる結果となった。(中古自動車販売)」などといった内容が報告された。

## <主な調査項目での動向>

10月次景況	
項目	DI値
景況	-40 (-9)
売上高	-41 (-16)
販売価格	-7 (-1)
収益状況	-39 (-16)
資金繰り	-8 (-3)
雇用人員	-8 (-1)

カッコ内は前月比増減ポイント

あり、特に繊維・同製品、窯業・土石、卸売業、小売業、サービス業、運輸業の区分で多かった。

### 【販売価格の動向】

販売価格DI値マイナス7、前月比1ポイントの悪化。

販売価格が上昇した業種は5業種(前月比+1業種)あり、製造業の牛乳、食肉(国産)、縫製(既製服)、家具、陶磁器(工業)である。

販売価格が低下した業種は10業種(前月比+2業種)であった。

### 【売上高の動向】

売上高DI値マイナス41、前月比16ポイントの悪化。

売上高が増加した業種は7業種(前月比-5業種)あり、製造業では縫製(既製服)、家具、特殊紙、非製造業では、理容・美容業、土木(岐阜地区)、土木(飛騨地区)、電気工事である。

売上高が減少した業種は36業種(前月比+6業種)

### 【収益状況の動向】

収益状況DI値マイナス39、前月比16ポイントの悪化。収益状況が好転した業種は4業種(前月比-2業種)あり、製造業では家具、機械すき紙、非製造業では、電設資材卸、木造建築である。

収益状況が悪化した業種は31業種(前月比+9業種)であり、特に食料品、繊維・同製品、窯業・土石、サービス業の区分で多かった。

### 【資金繰りの動向】

資金繰りDI値マイナス8、前月比3ポイントの悪化。資金繰りが好転した業種は0業種(前月比±0業種)であった。

資金繰りが悪化した業種は6業種(前月比+2業種)であった。

### 【雇用人員の動向】

雇用人員DI値マイナス8、前月比1ポイントの悪化となった。

雇用人員が増加した業種は3業種(前月比±0業種)あり、製造業では縫製(既製服)、刃物等金属製品(内需)、非製造業では貸植木業である。

雇用人員が減少した業種は9業種(前月比+1業種)であった。



# 県内中小企業

(10月末調査)

## 主要業種の景気動向

製 造 業		前年同月比					
区 分	業 種	売 上 高	販 売 価 格	収 益 状 況	資 金 繰 り	雇 用 人 員	景 況 感
食 料 品	牛 乳	△	○	△	△	△	△
	食 肉 ( 国 産 )	△	○	▲	△	△	▲
	菓 子	△	△	▲	△	△	▲
	米 菓	△	△	△	△	△	△
	製 麵	▲	△	▲	▲	△	▲
織 維 ・ 同 製 品	撚 糸	▲	▲	▲	△	△	▲
	ニ ッ ト 工 業	▲	▲	▲	△	△	▲
	毛 織 物	▲	△	▲	△	△	▲
	合 成 織 維 織 物	△	△	△	△	△	△
	メ ン ズ ア パ レ ル	▲	△	▲	△	△	▲
木 材 ・ 木 製 品	製 材	△	△	△	△	△	△
	銘 木	▲	▲	▲	△	△	△
	家 具	○	○	○	△	△	○
紙 紙 加 工 品	機 械 す き 和 紙	△	△	○	△	▲	△
	特 殊 紙	○	△	△	△	△	△
	紙 加 工 品	△	△	△	△	△	△
印刷	印 刷	▲	△	△	△	▲	△
化学ゴム	プ ラ ス チ ッ ク	▲	△	▲	△	△	▲
窯 業 ・ 土 石	陶 磁 器 ( 工 業 )	▲	○	▲	△	△	▲
	タ イ ル	▲	△	▲	△	△	▲
	窯 業 原 料	▲	△	▲	△	△	▲
	石 灰	▲	▲	▲	△	△	▲
	生 コ ン ク リ ー ト	△	△	△	△	△	△
	砂 利 生 産	△	△	△	△	△	△
鉄 鋼 ・ 金 属	碎 石 生 産	▲	△	△	△	△	△
	鑄 物	▲	△	△	△	▲	▲
	刃 物 等 金 属 製 品 ( 輸 出 )	△	△	△	△	△	△
	刃 物 等 金 属 製 品 ( 内 需 )	△	△	△	△	○	△
一 般 機 械	メ ッ キ	▲	△	▲	△	△	▲
	県 金 属 工 業 団 地	▲	△	△	△	▲	▲
	可 児 工 業 団 地	▲	▲	▲	△	△	▲
輸 送 用 機 器	金 型	△	△	△	△	△	△
	輸 送 用 機 器	△	△	△	△	△	△

非 製 造 業		前年同月比					
区 分	業 種	売 上 高	販 売 価 格	収 益 状 況	資 金 繰 り	雇 用 人 員	景 況 感
卸 売 業	電 設 資 材 卸	△	△	○	△	△	△
	陶 磁 器 産 地 卸	▲	△	▲	△	▲	▲
	機 械 ・ 工 具 販 売	▲	△	▲	△	△	▲
小 売 業	青 果 販 売	▲	△	△	△	△	△
	水 産 物 商 業	▲	△	▲	△	△	▲
	家 電 機 器 販 売	△	△	△	△	△	△
	メ ガ ネ 販 売	△	△	△	△	△	△
	中 古 自 動 車 販 売	▲	▲	▲	▲	▲	▲
	石 油 製 品 販 売	▲	▲	△	▲	▲	△
	共 同 店 舗 ( 飛 騨 )	▲	△	△	△	△	△
	生 花 販 売	▲	▲	△	▲	△	▲
商 店 街	岐 阜 市 商 店 街	▲	△	▲	△	△	▲
	大 垣 市 商 店 街	△	△	△	△	△	△
	高 山 市 商 店 街	△	△	△	△	△	△
サ ー ビ ス 業	自 動 車 車 体 整 備	△	△	▲	△	△	▲
	長 良 川 畔 旅 館	▲	△	▲	▲	△	△
	下 呂 温 泉 旅 館	▲	△	▲	△	△	△
	高 山 旅 館	▲	△	▲	△	△	▲
	ク リ ー ニ ン グ	▲	△	▲	△	△	▲
	広 告 美 術	▲	▲	▲	△	▲	▲
	旅 行 業	△	△	▲	△	△	△
	理 容 ・ 美 容 業	○	△	△	△	△	△
建 設 業	土 木 ( 岐 阜 地 区 )	○	△	△	△	△	△
	土 木 ( 飛 騨 地 区 )	○	△	△	△	△	△
	建 築 設 計	▲	▲	▲	▲	△	▲
	鉄 構 造 物	△	△	△	△	△	△
	電 気 工 事	○	△	△	△	△	△
	管 設 備 工 事	△	△	△	△	△	△
	建 築 板 金	△	△	▲	△	△	△
	室 内 装 飾	△	△	△	△	△	△
	木 造 建 築	△	△	○	△	▲	△
運 輸 業	貨 物 運 送 ( 岐 阜 地 区 )	▲	△	▲	△	△	△
	軽 運 送	▲	△	△	△	△	△
其 他 の 非 製 造 業	貸 植 木 業	△	△	△	△	○	▲

凡 例 ○ : [増加]、[上昇]、[好転]  
 ▲ : [減少]、[下降]、[悪化]  
 △ : [不変]



全国の先進組合事例を収集した「先進組合事例抄録（平成30年度組合資料収集加工事業報告書）」より抜粋して紹介します。先進組合事例抄録は、過去のものを含め、全国中央会のホームページ上で「組合事例検索システム」として公開していますので、ぜひご活用ください。【組合事例検索システム】<http://jirei.chuokai.or.jp/newjirei/>

## 協同組合SPメディカルクラスター

### 大企業のサプライヤーで培った技術の融合で新分野に挑戦

主な業種	金属製品製造業・工業用プラスチック製品製造業				
住所	静岡県静岡市清水区土25番地				
URL	<a href="http://www.ric-shizuoka.or.jp/spmedical">http://www.ric-shizuoka.or.jp/spmedical</a>	電話	054-395-2306		
設立	平成30年4月	組合員	4人	出資金	400千円

#### ■背景・目的

医療機器産業は多くの職人の手による多品種少量生産によって支えられてきた。しかし昨今、日本の医療機器モノづくりは職人の高齢化等で海外品に転換されようとしている。当組合はそのような医療機器の現状に不安を抱えていた。そこで、静岡県中部地区中心の特化した技術を持つ「ものづくり中小企業」が連携し、新分野である医療機器分野への参入に挑戦した。

#### ■取り組みの手法と内容

メンバー企業は元々、宇宙・航空やロボット、自動車産業など大手企業のサプライチェーンとして、一つの技術に特化しその技術を磨き上げてきた下請け企業である。平成27年度、そのものづくり技術から新たな分野である医療機器等の部品加工業務の共同受注体として任意組織「SPメディカルクラスター」を立ち上げた。医療機器展示会の出展や積極的な営業展開などにより、診察用機器や手術機器である鉗子（カンジ）等の受注をメンバー企業との連携により実現した。この実績は、「医療機器のものづくりには妥協を許さない」とする現理事長の強い思いをメンバーが共有し、ものづくりに邁進した成果である。

また今後の需要増加を見越し、発注先の医療機器メーカーのニーズに対応すべく、より強固な共同運営体制を築くことを目的に、平成30年4月に法人化に踏み切った。現在の事業規模は年間5,000万円ほどである。協同組合の運営体制は、各社の社員を含めた形で月2回技術会議を開催し、各社の得意エリアの技術を融合させ、新たな技術製法を生み出し、またそれが受注に結び付く事で、メンバーの結束力は一層高まった。まさに「メイドイン・ジャパン」を守っていくため、ぶれない品質と熱い情熱で、医療機器ものづくりを軸とした、企業連携としての新たな挑戦の始まりである。

#### ■成果とその要因

任意組織から行っている共同受注斡旋事業は法人化を契機に営業・管理・試作・製造体制が整備されつつあり着実に取扱高が増加し、組合員の受注増加に貢献している。また様々な技術を持つ企業が集結することで取り扱い品目が増加し、顧客である医療機器メーカーからも評価されている。当組合は静岡県中部地区の医療機器としては初めての団体でもあり、東部・西部の医療機器団体の力を借りながら、オール静岡として地域の産業に貢献して行く。

#### ！キーファクター

組合員の技術を融合するとともに「医療機器のものづくりには妥協を許さない」という思いを共有することで、医療機器先進国に負けないものづくりを実現

## 千葉県旅館ホテル生活衛生同業組合

### 2020年東京オリパラに向けてのおもてなし推進

主な業種	宿泊業				
住所	千葉県千葉市中央区富士見2-3-1 塚本大千葉ビル2階				
URL	<a href="https://www.yado.or.jp">https://www.yado.or.jp</a>	電話	043-222-6590		
設立	昭和33年3月	組合員	340人	出資金	5,111千円

#### ■背景・目的

青年部は、満20歳以上45歳未満の組合員が旅館業界の発展向上を図るために調査研究を行い、事業執行の推進力と業界を担う経営者の自覚を滋養し、清新の気を注入する事を目的に設置した。

女性部は、宿泊客に直接接する女将による観光立県千葉の魅力創りについて、調査研究等を行い、旅館業界の発展に寄与することを目的に設置した。

#### ■取り組みの手法と内容

青年部は、旅館業界に関する各種調査研究を行っている。また、千葉県の特徴を活かした「おもてなし」の向上を図るために、組合独自の味付けとする調味料の開発を日本食研と共同で開発を行い、県産の塩ひじきなどを使った高級ふりかけ「房州男児」を株式会社やますと共同開発をして、旅館・ホテルでお茶漬けでの提供を行うとともに、お土産としての販売も行っている。

女性部は、「千葉県菜の花女将会」という名称を掲げ活動を行っている。バリアフリーをテーマにした勉強会を開催し、バリアフリー化の促進を行うとともに実際に車いすを体験する等、利用者の立場に立って施設やサービスの在り方について考える取

組みを継続的に行うことで、「おもてなし」の向上を図っている。また、千葉の宿の女将が選んだ美味しい水「おもてなしWater」の商品企画も行い、現在、当商品は主要な45の組合員宿泊施設において取扱われている。

昨今の訪日外国人旅行者の増加等もあり千葉県は宿泊客数および外国人延べ宿泊客数は千葉県の計画以上の実績をあげている。2020年の東京オリンピック・パラリンピック開催においては宿泊客のさらなる増加が見込まれるため、組合員の規模や目的、準備状況等千差万別ではあるが、当組合として組合員をまとめあげ準備を行う必要があると考えている。

#### ■成果とその要因

青年部は、組合独自の商品開発により、千葉県の特徴を活かした「おもてなし」の向上策として、当組合及び組合員の宿泊施設における独自化に結び付けるようにしている。

女性部は、「おもてなし」の向上とともに、「人に優しい地域の宿づくり賞」を3度受賞している。

2020年の東京オリンピック・パラリンピックに向け、外国人等多くの宿泊客を受け入れるためにも組合員が一致団結を図る活動により準備を進めている。

#### ！キーファクター

青年部、女性部ともに商品開発による千葉県の特徴を活かしたおもてなし向上に取り組んでいる。その結果、女性部は一定の評価を得た。こうした実績が2020年のオリパラでの宿泊客の増加とおもてなしの意識向上に繋がると期待される。

## 秋の叙勲・褒章の表彰 おめでとうございます!

令和元年『秋の叙勲』『秋の褒章』の受章者がそれぞれ発表されました。中央会関係者の方々は以下のとおりです。

**叙勲** 【旭日双光章】 浅野 宏治郎 氏=岐阜県毛織工業協同組合・理事長(本会理事)

**褒章** 【藍綬褒章】 水野 雅樹 氏=笠原陶磁器工業協同組合・理事、全国タイル工業組合・副理事長

## 「ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金(2次公募)」採択結果の発表

国の平成30年度補正予算で措置された「ものづくり・商業・サービス生産性向上促進補助金(2次公募)」については、令和元年8月19日13時から9月20日15時まで(※)の期間において電子申請による公募が行われ、その採択結果が11月5日に発表されました。全国で5,876者の応募があり、地域採択審査委員会及び全国採択審査委員会において厳正な審査が行われた結果、本県からは37者が採択されました。

※佐賀県又は千葉県に所在する事業者及び、神奈川県に所在する被災事業者に限り、公募期間を9月27日(金)15時まで延長しました。また、局地激甚災害に指定された佐賀県の武雄市及び大町町、9月20日(金)0時時点で千葉県の停電未解消地域17市町村(局地激甚災害に指定された鏡南町含む)に所在する事業者に限り、公募期間を10月9日(水)15時まで延長しました。

## 中央会 新規採用のお知らせ

次のとおり事務局職員の新規採用を行いましたのでお知らせいたします。  
新規採用 伊佐地 秀多(いさじ しゅうた) / 指導課

## 会員組合からの声 “中小企業ぎふ” 9月25日発行号の アンケートより

### 【面白かった記事】

- ・ 組合紹介(協)下呂ショッピングセンター)
- ・ キラキラ職員レター
- ・ 組合等の活動
- ・ クローズアップ企業  
(有)富田製本、製本の種類
- ・ 職員コラム(大島さんの写真がナイス!)

### 【会報誌の感想】

- ・ 組合士の問題に挑戦!参考にさせていただきます。
- ・ 「特集」については内容が盛りだくさんで途中で息切れ。見出しのタイトルの書体がそれぞれ工夫されていて感心します。職員レターや職員コラムは色々な方が登場され、仕事に向かう姿勢など励みになります。
- ・ 興味深い記事が多く載っており楽しいです。
- ・ いつも興味深く読ませていただいております。県内各地への取材が大変ですが、これからもガンバってください。

## ★読者プレゼントコーナー★

皆様からいただいたご意見を元に、今後も「役立つ」会報誌を目指していきたいと思っておりますので、ふるってご応募いただけますようどうぞよろしくお願い致します。アンケートにお答えいただいた方の中から抽選で5名様に下記商品をプレゼントいたします。ご希望の方はアンケートにご回答の上、メール又はFAXにてご応募ください。

### ★「長良川温泉日帰り入浴券& 麒麟がくる 岐阜大河ドラマ館入館券 ペアセット」5名様

#### 岐阜長良川温泉旅館協同組合

岐阜長良川温泉の5施設(長良川観光ホテル石金・十八楼・ホテルパーク・鶴匠の家すぎ山・岐阜グランドホテル)から1つ選んで利用できる日帰り入浴券と岐阜市歴史博物館内にオープンする麒麟がくる 岐阜大河ドラマ館入館券をペアセットにしてプレゼントします!(1セットで2名ご利用いただけます)



5名

### 【アンケート】

タイトルに「会報誌プレゼント(11/25号)」とご記載ください。

- ①お名前 ②住所・電話番号 ③所属組合・企業 ④今号で面白かった記事  
⑤中央会へのご意見(会報誌へのご意見や取材のご依頼等もぜひお知らせください)

### 【応募先】岐阜県中央会 会報誌担当

メール kouhou@chuokai-gifu.or.jp 又は

FAX 058-273-3930

※プレゼントの当選は、商品の発送をもってかえさせていただきます。

【応募締切】2019年12月13日(金)

「One for all, All for one」の気持で80分間フィールドを走り回り、タックルし、パスを回し、トライをしていた頃の自分を懐かしく思い出しました。ちなみに、私のポジションは「左フランカー(6番)」で、日本代表で言うところのキャプテン リーチマイケル選手のポジションと言うと解りやすいかも。私の現役時代は、俊足タックラーとして慣らしたものです…。  
信じるか、信じないかは、あなた次第!

さて、今大会では「ONE TEAM」の言葉を掲げ躍進したジェイミー・ジャンのラグビーを見ていて、学生時代に「One for all, All for one」の気持ちで80分間フィールドを走り回り、タックルし、パスを回し、トライをしていた頃の自分を懐かしく思い出しました。ちなみに、私のポジションは「左フランカー(6番)」で、日本代表で言うところのキャプテン リーチマイケル選手のポジションと言うと解りやすいかも。私の現役時代は、俊足タックラーとして慣らしたものです…。  
信じるか、信じないかは、あなた次第!

## 「One for all, All for one」

## 職員コラム

中央会職員が交代で、徒然なるままに綴ります。



総務課  
高井 和貴

# 組合事務局で働く女性職員のための 組合女性事務局懇談会

～参加者募集のお知らせ～

今年で3年目を迎える「組合女性事務局懇談会」。  
今回は、女性事務局が活躍している県外の組合事例についての講演会と、女性目線で見える組合の課題をどのように解決していくかについて考えるグループ懇談会を開催します。女性事務局同士の交流を深め、能力・資質の向上を図り、組合運営への関わり方のヒントを得ましょう！  
女性事務局の皆様のご参加を心よりお待ちしております。

**日時** 令和元年12月12日(木) 14:00～16:30

**場所** OKBふれあい会館 14階 展望レセプションルーム  
(岐阜市藪田南5-14-53)  
※無料駐車場あり(駐車場は大変混雑しますのでお早めにご来場ください)

**参加費** 無 料

**対象** 組合事務局の女性職員



## 内容① 講演

県外の組合で活躍している女性事務局より、女性事務局の役割や組合運営への関わり方、組合の仕事のやりがいなどについて、ご講演いただきます。

**テーマ：『組合の中における女性事務局の役割～女性ならではの気配りと仕事のやりがい～』**

**講師：東京金銀器工業協同組合  
事務局 中村 律子 氏**



☆都内の組合事務局に入職後、中小企業組合士の資格を取得。その後、組合士の資格を活かし東京金銀器工業(協)の事務局に再就職し、現在も活躍中です。2つの組合での事務局経験を通じて、女性事務局の役割や仕事のやりがいを見つけた事例を参考にしましょう！

## 内容② グループ懇談会

日々の業務を行う中で、女性目線で見える組合の課題と、その課題を解決するために女性事務局として何ができるか解決へ向けての方策について懇談します。組合のためにできることを考え、組合での実践につなげていきましょう！

**テーマ：『女性目線で見える組合の課題と解決へ向けての方策』**

**進行役：ワールドカフェぎふ  
ファシリテーター 青木 文子 氏**



☆企業行政からの依頼により“ワールドカフェ”“対話”をキーワードとした場づくりを推進しています。司法書士、方眼ノートトレーナーとしても活躍中です。過去2年の進行は参加者から大好評でした！

【お問い合わせ・申込み】 岐阜県中小企業団体中央会 指導課 TEL:058-277-1102